

**ԾՐԱԳԻՐ**

**«ՄԱՐԴԿԱՅԻՆ ՌԵՍՈՒՐՍՆԵՐԻ ԿԱՌԱՎԱՐՈՒՄ» ԹԵՄԱՅՈՎ ԴԱՍԸՆԹԱՑԻ**

Ապրիլի 18 – մայիսի 18, 2022թ., ը. Երևան (ՀՀ ԱՆ «Ակադեմիկոս Ս. Ավդալբեկյանի անվան  
 առողջապահության ազգային ինստիտուտ» ՓԲԸ)

ՀՀ ԱՆ «Ակադեմիկոս Ս. Ավդալբեկյանի անվան առողջապահության ազգային ինստիտուտ» ՓԲԸ  
 Հանրային առողջապահության, կառավարման, առողջապահության կազմակերպման ամբիոն,  
 «ՏաՀույս գիտակրթական կենտրոն» ՍՊԸ

<b>Օր 1</b>		
40 րոպե	Ներածական Կազմակերպության կառուցվածք Ռազմավարության մշակում և պլանավորում Ծանոթացում տերմինների հետ	Լիլիթ Հակոբյան/ Միհրան Նազարեթյան
10 րոպե	Ընդմիջում	
40 րոպե	ՄՌ կառավարման մոդելները ՄՌ կառավարում ՄՌ զարգացում Կազմակերպության մշակույթ	Լիլիթ Հակոբյան/ Միհրան Նազարեթյան
40 րոպե	<b>Խմբային աշխատանք</b> Կազմակերպության ռազմավարական պլանի պահանջներից բխող անձնակազմի կառավարման խնդիրների լուծման տարբերակները	
40 րոպե	Ընդմիջում	
60 րոպե	Խմբային աշխատանքի ներկայացում և արդյունքների քննարկում	Լիլիթ Հակոբյան/ Միհրան Նազարեթյան
60 րոպե	ՄՌ կառավարման գործառնայթի ներդրման գործընթացը կազմակերպությունում	Լիլիթ Հակոբյան/ Միհրան Նազարեթյան
10 րոպե	Ընդմիջում	
45 րոպե	Արժեք ստեղծող ՄՌ կառավարում, ՄՌ ռազմավարության մշակում և մեխանիզմների ներդրում	Լիլիթ Հակոբյան/ Միհրան Նազարեթյան
15 րոպե	Օրվա ամփոփում	Լիլիթ Հակոբյան/ Միհրան Նազարեթյան
<b>Օր 2</b>		
40 րոպե	ՄՌ դերակատարությունը կազմակերպությունում պրոֆեսիոնալիզմի և էթիկայի ապահովման գործում	Լիլիթ Հակոբյան/ Միհրան Նազարեթյան
10 րոպե	Ընդմիջում	
40 րոպե	Աշխատանքի բաժանում, վերլուծություն, աշխատանքային նկարագրերի կազմում	Լիլիթ Հակոբյան/ Միհրան Նազարեթյան
40 րոպե	<b>Խմբային աշխատանք</b>	

	Աշխատանքային նկարագրի մշակում՝ պատասխանատվության աստիճանի որոշում, պարտականությունների շրջանակի որոշում, աշխատանքի բարդության որոշումը	
40 րոպե	Ընդմիջում	
60 րոպե	Խմբային աշխատանքի ներկայացում և արդյունքների քննարկում	Լիլիթ Հակոբյան/ Միհրան Նազարեթյան
45 րոպե	Գիտելիք, հմտություն, կարողություններ: Կոմպետենցիաների մշակումն ու դասակարգումը ըստ պաշտոնների խմբի	Լիլիթ Հակոբյան/ Միհրան Նազարեթյան
10 րոպե	Ընդմիջում	
45 րոպե	<b>Ինքնուրույն աշխատանք</b> Անձնակազմի կառավարման արդյունավետ համակարգի ներդրումն ու իրագործման արդյունավետության ապահովման մեխանիզմների առաջարկությունները՝ ինարավոր ռիսկերն ու լուծման եղանակները	
15 րոպե	Իրական օրինակների ներկայացում և քննարկում	Լիլիթ Հակոբյան/ Միհրան Նազարեթյան
15 րոպե	Օրվա ամփոփում	Լիլիթ Հակոբյան/ Միհրան Նազարեթյան
<b>Օր 3</b>		
40 րոպե	Ընտրության գործընթացը/հարցազրույցի վարման պրակտիկա, կոմպետենցիաների ստուգում, որոշումների կայացում	Լիլիթ Հակոբյան/ Միհրան Նազարեթյան
10 րոպե	Ընդմիջում	
40 րոպե	Մասնագիտական զարգացումը՝ վերապատրաստումից դեպի ուսուցում, Շարունակական մասնագիտական զարգացման հայեցակարգերը	Լիլիթ Հակոբյան/ Միհրան Նազարեթյան
40 րոպե	<b>Խմբային աշխատանք</b> Թափուր տեղի/պաշտոնի որոշումը, աշխատանքի բնույթը և ծավալի վերլուծությունը, կոմպետենցիաների շրջանակի որոշումը	
40 րոպե	Ընդմիջում	
60 րոպե	Խմբային աշխատանքի ներկայացում և արդյունքների քննարկում	Լիլիթ Հակոբյան/ Միհրան Նազարեթյան
30 րոպե	Վերապատրաստման կարիքների բացահայտում և գնահատում	Լիլիթ Հակոբյան/ Միհրան Նազարեթյան
30 րոպե	<b>Խմբային աշխատանք</b> Անձնակազմի վերապատրաստման կարիքների բացահայտում, գնահատում	
10 րոպե	Ընդմիջում	
30 րոպե	Խմբային աշխատանքի ներկայացում և արդյունքների քննարկում	Լիլիթ Հակոբյան/ Միհրան Նազարեթյան
15 րոպե	Օրվա ամփոփում	Լիլիթ Հակոբյան/ Միհրան Նազարեթյան
<b>Օր 4</b>		
40 րոպե	Փոփոխությունների կառավարում՝ օպտիմալացում, վերափոխում /ռեստրուկտուրիզացիա/	Լիլիթ Հակոբյան/ Միհրան Նազարեթյան
10 րոպե	Ընդմիջում	
40 րոպե	Կատարողականի կառավարում	Լիլիթ Հակոբյան/ Միհրան Նազարեթյան
40 րոպե	<b>Խմբային աշխատանք</b> Աշխատանքի կատարողականի գնահատման պրակտիկա՝ ղեկավար-աշխատող հետադարձ կապի ապահովում	
40 րոպե	Ընդմիջում	
60 րոպե	Խմբային աշխատանքի ներկայացում և արդյունքների քննարկում	Լիլիթ Հակոբյան/ Միհրան Նազարեթյան

30 րոպե	Աշխատանքի արդյունավետության գնահատման ձևերը: ԿՊԻ-ների մշակման և ներդրման պրակտիկա	Լիլիթ Հակոբյան/ Միհրան Նազարեթյան
30 րոպե	<b>Խմբային աշխատանք</b> Աշխատողների գնահատման գործընթացի կազմակերպումը, հնարավոր ռիսկերի նվազեցմանն ուղղված միջոցառումները	
10 րոպե	Ընդմիջում	
45 րոպե	Խմբային աշխատանքի ներկայացում և արդյունքների քննարկում	Լիլիթ Հակոբյան/ Միհրան Նազարեթյան
15 րոպե	Օրվա ամփոփում	Լիլիթ Հակոբյան/ Միհրան Նազարեթյան
<b>Օր 5</b>		
40 րոպե	Մոտիվացիայի հիմնական տեսությունները և դրանց կիրառումը պրակտիկայում	Լիլիթ Հակոբյան/ Միհրան Նազարեթյան
40 րոպե	Ընդմիջում	
40 րոպե	Անձնակազմի հոգեբանաֆիզիոլոգիական ադապտացիան աշխատանքի պայմաններին	Լիլիթ Հակոբյան/ Միհրան Նազարեթյան
40 րոպե	<b>Խմբային աշխատանք</b> Նյութական և ոչ նյութական խրախուսման ձևերը ժամանակակից բուժհիմնարկներում՝ արդի խնդիրներն ու լուծման հնարավոր տարբերակները	
40 րոպե	Ընդմիջում	
60 րոպե	Խմբային աշխատանքի ներկայացում և արդյունքների քննարկում	Լիլիթ Հակոբյան/ Միհրան Նազարեթյան
60 րոպե	Պարզևատրման և կատարողականի միջև կապը	Լիլիթ Հակոբյան/ Միհրան Նազարեթյան
10 րոպե	Ընդմիջում	
30 րոպե	Մասնագիտական գիտելիքի պահպանումն ու փոխանցումը հաջորդ սերունդներին	Լիլիթ Հակոբյան/ Միհրան Նազարեթյան
30 րոպե	Դասընթացի նյութի ամփոփում	Լիլիթ Հակոբյան/ Միհրան Նազարեթյան

Թիրախային լսարան՝ ավագ բուժաշխատողներ:  
Մասնակիցների ակնկալվող թվաքանակ՝ մինչև 30 հոգի: